

„Doświadczenia we współpracy podmiotów prywatnych z gminami”



4 września 2025 r.

AGNIESZKA FIUK ATF POLSKA SP. Z O.O.



rewolucja 2013

o czym będzie?

- o celach - tych wspólnych i tych osobnych
- co nam wyszło? czyli o dobrych doświadczeniach
- gdzie zgrzyta? czyli o wyzwaniach
- lekcje i dobre praktyki
- perspektywy – czyli o tym co przed nami?



Reforma i „małżeństwo z rozsądku”

W 2013 roku rozpoczęła się w Polsce „rewolucja śmieciowa”.

Od tego momentu gminy przejęły odpowiedzialność za system gospodarki odpadami, a większość zadań zaczęły realizować firmy prywatne.

Można powiedzieć, że tak powstało wtedy małżeństwo z rozsądku.

Nikt nie wybierał partnera z miłości, a zaślubieni znali się wcześniej tylko z widzenia.

Obie strony zostały do siebie przypisane przez prawo i przez realia rynku.

I jak to w takim małżeństwie: były chwile zaufania, były konflikty, były spory o pieniądze, jakość i obowiązki.

Ale mimo tych trudności – to małżeństwo trwa.

I co więcej: po ponad 12 latach coraz częściej widać, że ono się uczy wzajemnego szacunku i współpracy.

wspólny cel

Gmina i firma prywatna mają różne role, ale jeden wspólny cel:

czyste i bezpieczne otoczenie,
zadowoleni mieszkańcy,
spełnienie wymagających norm środowiskowych

Tutaj nie ma pola do rywalizacji.
niezbędna ale i wystarczająca jest współpraca,
w której sukces jednej strony oznacza sukces drugiej.



blisko 2500 gmin i tyle samo historii



✓ jasne strony ✓ drzazgi ✓ nadzieje



jasne strony

pozytywne doświadczenia – co nam
wyszło?



- ✓ profesjonalizacja
- ✓ inwestycja
- ✓ edukacja
- ✓ elastyczność



drzazgi

wyzwania – gdzie zgrzyta?

- ✓ presja kosztowa
- ✓ niestabilność prawa
- ✓ podwójne standardy
- ✓ asymetria relacji
- ✓ finansowanie - brak bilansowania
- ✓ in house



lekcje i wnioski

♦ dialog jest kluczem

♦ jakość ponad cenę

♦ odpady bez polityki

♦ stabilność kontraktów

♦ bez kopiuj - wklej






Zbliżające się wyzwania

 rosnące cele
recyklingowe

 system kaucyjny

 ROP

 cyfryzacja
systemów



zaufanie - deficyt

Holenderski badacz kultury Geert Hofstede pokazał, że Polska należy do krajów o wysokim unikaniu niepewności i o wysokim dystansie władzy.

W praktyce oznacza to, że niełatwo nam od razu zaufać drugiej stronie.
Wolimy się zabezpieczyć, wolimy mieć papier, procedurę, kontrolę.

I rzeczywiście – pierwsze lata współpracy gmin z firmami prywatnymi były pełne nieufności.

Gminy podejrzewały firmy o chęć szybkiego zysku.
Firmy oskarżały gminy o brak zrozumienia dla realiów.

Ale po ponad 12 latach to się zmienia. Strony uczą się ufać.
Nauczyły się, że – choć mają różne role – ich cel jest wspólny:
sprawny i efektywny system.

To nie jest jeszcze relacja pełna romantyzmu. To dalej małżeństwo z rozsądku. Ale jak w wielu małżeństwach – z czasem partnerzy uczą się żyć razem. I zaczynają dostrzegać, że mogą na sobie polegać.



dziękuję uprzejmie za uwagę

**Agnieszka Fiuk- Pełnomocnik Zarządu ATF
Polska sp. z o.o.**

